

# Claudia Sonia Pavlenko

## Curriculum Vitae



Adresa Cluj-Napoca (Romania)

E-mail sonia.pavlenko@ubbcluj.ro

Nationalitate Română

### Experiență (selecție)

- Expert în învățământ superior**
- Aug 2010 → în prezent Cercetare în domeniul învățământului superior, elaborare rapoarte pentru uz intern, inclusiv privind inserția absolvenților, recomandări de politici publice, raportări către ierarhizări internaționale
- Angajator: Centrul de Dezvoltare Universitară și Management al Calității, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România
- Cadru Didactic Asociat**
- Oct 2008 - Sep 2009 Pregătire și susținere cursuri în domeniul politicilor educaționale: Sistenul de învățământ superior american, România – moștenire și reformă universitară,  
Oct 2011 – Sep 2012 Metodologia cercetării la nivel Licență și Master
- Employer: Facultatea de Studii Europene, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România
- Cadru Didactic Asociat**
- Oct 2004 - Sep 2008 Pregătirea și susținerea cursurilor de limba engleză în afaceri (Business English) la nivel Licență și în scopuri academice (Academic English - 2014) la nivel Licență și Master  
Sept 2016 – în prezent
- Angajator: Departamentul de Limbi Moderne și Comunicare în Afaceri, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România
- Profesor limba engleză**
- Sept 2002 – Aug 2004 Pregătirea și predarea cursurilor de limba engleză în mediul pre-universitar, la nivel primar, gimnazial și liceal.
- Angajator: Școala Ioan Bob, Cluj-Napoca,  
Liceul Avram Iancu, Cluj-Napoca

## Educație și formare

- Sep 2011 - Feb 2013 **Cercetător PostDoctoral**  
Principalul domeniu de cercetare: Învățământ superior  
Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România  
Jan-Feb 2013 – Visiting Post-Doctoral Student la Higher Education Policy Research Unit din cadrul **Dublin Institute of Technology**, Dublin, Irlanda
- Oct 2004 - Dec 2010 **Doctor(at) în Filosofie**  
Filosofia educației, cu focus pe învățământul superior.  
Teza: "Ideea de Universitate"  
Facultatea de Studii Europene, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România
- Aug 2006 – July 2007 **Chevening Scholar at**  
Department of Educational Studies, **University of Oxford**, Oxford, Marea Britanie  
Tema de cercetare: Teorie și practică în învățământul superior
- Oct 2002 - Aug 2003 **Master(at) în Lingvistică**  
Discipline studiate: Lingvistică, Teoria Textului, Pragmatism, Semiotică etc.  
Facultatea de Litere, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România
- Oct 1998 - Jul 2002 **Licență în Litere**  
Engleză principal, Română secundar  
Facultatea de Litere, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România  
(Mati – Jul 2001 - **Erasmus student** la Paris Lodron University din Salzburg, Austria, Departamentul Anglistik und Amerikanistik)
- Oct 1998 – Febr 2003 **Licență în Științele Comunicării**  
Cu specializare în publicitate, PR și comunicare  
Facultatea de Științe Politice și Administrație Publică, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România

## Competențe personale

- Limbi cunoscute  
Româna (nivel nativ)  
Engleza (nivel nativ, certificat IELTS nivel C2 din Noiembrie 2017)  
Alte limbi cunoscute: Italiană (C1), Franceză (B2), Germană (B1, Goethe Zertifikat), Spaniolă (A2)
- Competențe organizaționale  
Atenție la detalii  
Spirit de organizare (experiență în multi-tasking și rezolvarea de probleme)  
Bun colaborator – abilitatea de a lucra în mod productiv, de a motiva colegii și studenții și de a respecta termenele limită  
Transdisciplinaritate – abilitatea de a înțelege concepte din mai multe discipline
- Deprinderi de utilizare a calculatorului  
Cunoștințe excelente de utilizare a pachetului Microsoft Office  
Cunoștințe solide legate de instrumente de colaborare și predare online (de ex Google Drive etc), New media literacy
- Deprinderi sociale  
Abilități excelente de prezentare  
Spirit de echipă dezvoltat  
Capacitate excelentă de ajustare la medii multi-culturale, Capacitate excelentă de comunicare interculturală  
Deschidere către ceilalți și către nou, Inteligență socială

## Publicații

1. **Sonia Pavlenko**, "Universitatea Antreprenoriala (The Entrepreneurial University)", in *Teorii, Fapte, Interpretari. Filosofie contemporana. Filosofie si Teologie azi.*, Editura Fundatiei pentru Studii Europene , Cluj-Napoca , Editors: Horatiu Crisan si Monica Merutiu, 2005, p. 80-91
2. **Sonia Pavlenko**, "Peirce's Community of Enquiry and Its Consequences for the University", in *Philosophy of Pragmatism. Religious Premises, Moral Issues and Historical Impact*, Editura Fundatiei pentru Studii Europene , Cluj-Napoca , Editors: Monica Merutiu, Bogdan A Dicher, Adrian Ludusan, 2007, p. 294-304
3. **Sonia Pavlenko**, "The Relevance of the Newmanian-Humboldtian Philosophy for the University as an Institution of Higher Education-- a Historical Perspective", *Studia Universitatis Petru Maior - Historia* 7, Editura Universitatii Petru Maior Targu-Mures , Targu-Mures, 2007, p. 201-216
4. **Sonia Pavlenko**, "Philosophy of Science and the Foundations of the Research University", *Philosophy of Pragmatism (II). Salient Inquiries.*, Editura Fundatiei pentru Studii Europene , Cluj-Napoca , Editors: Bogdan Dicher, Adrian Ludusan, 2008, p. 95-113
5. **Pavlenko Claudia Sonia**, Bojan Cristina, Trif Eunicia-Maria, chapter, "Quality Assurance within the Bologna Process Framework – The Babeş-Bolyai University", *Partners For Quality In Higher Education Enhancing The Employability Of Graduates*, Agata, Bucuresti, Editor: Gabriel Ivan, 2008, p.. 39-47
6. **Sonia Pavlenko**, Book review – "Wisdom in the University", *Higher Education in Europe*, 2009, p. 545-547
7. **Sonia Pavlenko**, "Un model pentru universitate" (*A model for the university*), *Apostrof*, Cluj-Napoca, 2009, p.22-22
8. **Sonia Pavlenko**, capitol, "Post 1989 Higher Education in Romania: Transition, Reform or Building of the Common?", *Regime Change and Transitions across the Danubian Region: 1989 - 2009*, IDRResearch Ltd and the Institute for the Danube Region and Central Europe (IDM), Pecs, Editors: Istvan Tarrosy - Susan Milford, 2009, p. 141-152
9. Bojan Cristina, **Pavlenko Sonia**, Pop Carmen Loredana, "Implementing the Bologna Process in Romania" , *Forum EAIE* , 2010, p.16-17
10. **Pavlenko Sonia**, Bojan Cristina, "Quo Vadis Bologna Process? Central Asia and Beyond." *Scholar Forum*, Number 13, Fall, 2010, p. 14
11. Paul Șerban Agachi, **Sonia Pavlenko**, Camelia Moraru, Carmen Loredana Pop, "Student Profile", *Journal of the European Higher Education Area*, Issue 4/2011, available at [http://www.ehea-journal.eu/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_details&gid=315](http://www.ehea-journal.eu/index.php?option=com_docman&task=doc_details&gid=315)
12. **Sonia Pavlenko** and Cristina Bojan, "The Idea of University Reshaped by the Bologna Process", *The International Journal of Higher Education and Democracy*, Volume 2, Issue 1, 2011, available at <http://www.sunypress.edu/p-5232-audem-volume-2-issue-1-annual.aspx>
13. **Sonia Pavlenko** and Cristina Bojan, "The Idea of University: Reshaped by the Bologna Process", in *Cultural and Ethical Turns: Interdisciplinary Reflections on Culture, Politics and Ethics*. Eds. Ben Garner, Sonia Pavlenko, Salma Shaheen, & Alison Wolanski. Oxford: Inter Disciplinary Press, 2011, available at <http://www.inter-disciplinary.net/publishing/id-press/ebooks/cultural-and->

[ethical-turns/](#)

14. *Cultural and Ethical Turns: Interdisciplinary Reflections on Culture, Politics and Ethics*. Eds. Ben Garner, **Sonia Pavlenko**, Salma Shaheen, & Alison Wolanski. Oxford: Inter Disciplinary Press, 2011, available at <http://www.inter-disciplinary.net/publishing/id-press/ebooks/cultural-and-ethical-turns/>
15. Cristina Bojan, **Sonia Pavlenko**, "University Rankings", *Anglo-Higher Magazine*, Vol 3, Issue 1, 2011, pp.5-6
16. Paul Serban Agachi, Carmen Loredana Pop, **Sonia Pavlenko**, Camelia Moraru, "Addressing Employability Through Strategic Decision-Making – The Experience Of Babeş-Bolyai University", in *Employability of Graduates and Higher Education Management Systems*, conference proceedings, Ljubljana, University of Ljubljana, 2012, p. 7 – 15, available at [http://www.dehems-project.eu/static/uploaded/files/files/deliverables/Conference\\_Proceedings\\_Part\\_II\\_-\\_Ljubljana.pdf](http://www.dehems-project.eu/static/uploaded/files/files/deliverables/Conference_Proceedings_Part_II_-_Ljubljana.pdf)
17. Bojan Cristina, **Pavlenko Sonia**, "Entangled History: University Peregrinations – The Case of Babeş-Bolyai University from Cluj-Napoca (RO) and University of Szeged (HU)", in *The Scientific Journal of Humanistic Studies*, 7, October 2012, p. 73-85.
18. Bojan Cristina, **Pavlenko Sonia**, "The Mission of University upholding Democracy", in Merutiu, Monica, Bogdan, Ciprian, Schuster, Christian (ed.), *Cha(lle)nging Democracy at the Beginning of the 21th Century*, Editura EFES, 2012, p. 107-117. (ISBN 978–606–526–125–9)
19. **Pavlenko Sonia**, Bojan Cristina, "The Civic Responsibility of Universities", Merutiu, Monica, Bogdan, Ciprian, Schuster, Christian (ed.), *Cha(lle)nging Democracy at the Beginning of the 21th Century*, Editura EFES, 2012, p.. 119-128.
20. Cristina Bojan, **Sonia Pavlenko**, "Devenim mai înțelepți prin educație universitară? Despre educație, cunoaștere și înțelepciune" (Does higher education make us wiser? On education, knowledge and wisdom), in Țirău Liviu, Melancu Ștefan (ed.), *Interferențe euro-atlantice. 20 de ani de Studii Europene la Universitatea Babeş-Bolyai*, EFES, Cluj-Napoca, 2013, p.144-154.
21. **Sonia Pavlenko**, Book review: Separate Schools: Gender, Policy and Practice in Postwar Soviet Education in *Europe-Asia Studies Journal*, Volume 65, Issue 4, 2013, DOI: 10.1080/09668136.2013.778575
22. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan, "Exercising Democracy in Universities: The Gap between Words and Actions". In *AUDEM The International Journal of Higher Education and Democracy*, Volume 4, 2013, p. 26-37 DOI:10.1353/aud.2013.0008, available at: <http://muse.jhu.edu/login?auth=0&type=summary&url=/journals/audem/v004/4.pavlenko.pdf>
23. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan: *Reclaiming the idea of the university as a possible solution to today's crisis*, in Higher Education Reforms: Looking Back, Looking Forward, University of Ljubljana, 2013, pp. 193-201, available at: [http://www.pef.uni-lj.si/uploads/media/HER\\_proceedings\\_2013.pdf](http://www.pef.uni-lj.si/uploads/media/HER_proceedings_2013.pdf)
24. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan, Andrei Kelemen, Mihaela Aluaș - *Academic writing – Global views and Romanian Trends* in Transylvanian Review, Vol XXIII, Supplement no. 1, 2014, pp. 257 - 268
25. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan *Eight reasons to attend an academic writing course. The impact of academic writing courses on participants..* Studia UBB Philologia, LIX, 3, 2014, p. 209-223, available at <http://www.studia.ubbcluj.ro/download/pdf/878.pdf>
26. Cristina Bojan, **Sonia Pavlenko**, *Needs and attitudes towards academic writing. A practice-informed course structure.*, The Scientific Journal of Humanistic Studies, 11/6, 2014
27. Mihaela Aluaș, Cristina Bojan, Birgit Huemer, Andrei Kelemen, Rodica Ioana Lung, Camelia Moraru, **Sonia Pavlenko**, Markus Rheindorf, Christian Schuster, *Scrierea academică. Cercetare și autoperefecționare*. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2014

28. Camelia Moraru, Mihaela Aluaș, Andrei Kelemen, Rodica Lung, Romana Emilia Cramarenco, **Sonia Pavlenko**, Christian Schuster, Cristina Bojan, Robert Balazzi, Academic Writing at Babeș-Bolyai University. A Case Study în: Chitez et al (eds.): University Writing in Central and Eastern Europe: Tradition, Transition, and Innovation, Springer, 2018. DOI: 10.1007/978-3-319-95198-0\_4 <https://www.springer.com/us/book/9783319951973>

29. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan, Andrei Kelemen, Mihaela Aluaș - Academic Writing – Global Views and Romanian Trends in Transylvanian Review, Vol XXIII, Supplement no. 1, 2014, pp. 257 – 268, <http://www.centruldestudiiitransilvane.ro/detalii.aspx?eID=703&t=Review%202009-2014&cat=123>

30. **Sonia Pavlenko**, *Ideea de Universitate*, Presa Universitară Clujeană, 2015, ISBN 978-973-595-831-2

31. Simona Mălăescu, Dan Chiribucă, Anamaria Bogdan, **Sonia Pavlenko**, Monica Petric, Adriana Șerban, Oana Tămaș, *Revisiting the Organisational Identification Assessment from a Managerial Perspective: A Case Study on a Romanian Public University*, Journal of Research in Higher Education, Vol I, No 1, <http://jrehe.reviste.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2017/08/S.Malaescu-et-all.pdf>, p. 55 - 91

32. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan, *The University between Theory and Practice. How Romanian Aspiring University Leaders Understand the University*, Journal of Research in Higher Education, 2017, Vol I, No 2, <http://jrehe.reviste.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2018/01/4.-S.-Pavlenko-C.-Bojan.pdf>, pp 83 - 99

33. Attila Gábora , Simona Mălăescu, **Sonia Pavlenko**, *Pull Factors Attracting Romanian Students to Babeș-Bolyai University*, Journal of Research in Higher Education, 2017, Vol I, No 2, <http://jrehe.reviste.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2018/01/A.Gabora-S.Malaescu-S.-Pavlenko.pdf>, pp. 101 - 116

34. **Sonia Pavlenko**, Cristina Bojan *ISI Fever vs ISI Catatonia in Romania. Global visibility of Romanian academic publishing: policies and practices*, Journal of Research in Higher Education, 2018, Vol II, No 1, [http://jrehe.reviste.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2018/07/4\\_Pavlenko-Bojan.pdf](http://jrehe.reviste.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2018/07/4_Pavlenko-Bojan.pdf), pp. 51-68

## Experiența în cercetare

Date	Nov 2010 – Apr 2011
Proiectul de cercetare	Proiect Strategic: Îmbunătățirea Managementului Universitar
Principalele activități și responsabilități	Expert junior, parte din Centrul de Compentență Cluj-Napoca; Responsabilă cu elaborarea, livrarea și evaluarea unor exerciții practice ce însoțeau prelegerile teoretice livrate de experții seniori, precum și cu aspectele administrative legate de organizarea sesiunilor de formare.
Numele și adresa coordonatului de proiect	Prof. Paul Serban Agachi
Beneficiarul proiectului de cercetare	<a href="mailto:Serban.agachi@ubbcluj.ro">Serban.agachi@ubbcluj.ro</a> UEFISCSU / Sistemul de învățământ superior din România
Date	Mai 2009 – Feb 2010
Proiectul de cercetare	Proiect strategic: Calitate și Leadership în Învățământul Superior din România – WP4 – Universitatea și Valorile Sociale
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de analiza privind starea actuală, identificarea factorilor ce influențează schimbarea, elaborarea unei matrici de politici publice propuse; elaborarea unei analize a factorilor interesați (stakeholders), participare la elaborarea unui scenariu de success pentru învățământul superior din România pentru anul 2025. Analizarea datelor cantitative și calitative disponibile, analize comparative a datelor, integrarea

<p>Numele și adresa coordonatului de proiect Beneficiarul proiectului de cercetare</p>	<p>rezultatelor în cadrul matricei, transferul rezultatelor analizelor în propuneri de politici publice pentru învățământul superior din România. Prof. Andrei Marga <a href="mailto:andrei.marga@ubbcluj.ro">andrei.marga@ubbcluj.ro</a> UEFISCSU / Sistemul de învățământ superior din România</p>
<p>Date Proiectul de cercetare Principalele activități și responsabilități</p>	<p>Apr 2009 – Sept 2009 Proiect strategic: Doctoran în Școli de Excelență Participarea la elaborarea de livrabile specific, contribuind la definirea excelenței, descrierea sistemelor internaționale de ierarhizare, a culturii specific la nivel național, mai precis a unor factori ce ar putea avea un impact considerabil asupra politicilor publice privind finanțarea excelenței precum și a modului în care este organizată cercetarea. Elaborarea unui raport privind politica de cercetare promovată de către UE. Analiza comparativă a datelor cantitative și calitative pentru a identifica similarități și diferențe specifice, documentare privind politicile privind cercetarea la nivel european.</p>
<p>Numele și adresa coordonatului de proiect Beneficiarul proiectului de cercetare</p>	<p>Prof. Paul Serban Agachi <a href="mailto:serban.agachi@ubbcluj.ro">serban.agachi@ubbcluj.ro</a> UEFISCSU / Sistemul de învățământ superior din România</p>
<p>Date Proiectul de cercetare Principalele activități și responsabilități</p>	<p>Jul 2012 – Apr 2015 Open School for Academic Self-improvement. Research, Academic Writing and Career Management Scopul general al proiectului a fost de a dezvolta capacitățile de cercetare atât la nivel licență cât și la nivel de master și doctorat, ajutând studenții să-și îmbunătățească deprinderile de cercetare și capacitatea de a administra și comunica cercetarea (prin managementul cercetării, managementul carierei și scriere academică). Analiză de date cantitative și calitative, analize comparative, meta-analiză, proiectarea unei intervenții (curs formare) pornind de la rezultatele obținute, livrarea cursului de formare (scriere academică în limba engleză), evaluarea intervenției, comunicarea și diseminarea rezultatelor.</p>
<p>Numele și adresa coordonatului de proiect Beneficiarul proiectului de cercetare</p>	<p>Conf. Rodica Ioana Lung <a href="mailto:rodica.lung@econ.ubbcluj.ro">rodica.lung@econ.ubbcluj.ro</a> Studenții Universității Babeș-Bolyai</p>