

*Reps*

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
<b>RECTORATUL</b>
Nr. <i>2432</i>
Data <i>11.02.2020</i>

### Declarație de candidatură

Subsemnatul **Christian Schuster**, lector univ. în cadrul Departamentului de Relații Internaționale și Studii Germane al Facultății de Studii Europene, senator din partea Liniei de studii în limba germană (LSLG) în cadrul Senatului UBB, îmi declar și depun prin prezenta candidatura pentru funcția de **vicepreședinte al Senatului UBB** din partea LSLG.

Această declarație de candidatură este însoțită, în conformitate cu art. 4 al Regulamentului privind alegerea în structurile și funcțiile de conducere din Universitatea Babeș-Bolyai:

1. Curriculum Vitae în format Europass incluzând lista selectivă a celor mai recente publicații și activități științifice;
2. Proiect privind inițiativele pe care doresc să le promovez în calitate de vicepreședinte al Senatului.

Cluj-Napoca,  
11 februarie 2020

lect. dr. Christian Schuster

## INFORMAȚII PERSONALE

Christian Schuster



+40774400323

christian.schuster@ubbcluj.ro

Sexul Masculin | Data nașterii 09/05/1978

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2013–prezent

### Lector universitar

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, *linia de studii în limba germană*, Departamentul de Relații Internaționale și Studii Germane, Cluj-Napoca

2019-2020:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Metodologii de cercetare în științele sociale; Introducere în științe politice; Probleme fundamentale ale lumii contemporane; Negociere și mediere în relațiile internaționale; Teoria jocurilor. Aplicații în relațiile internaționale și studii europene; Teorii ale integrării europene.*

2016-2017:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Teorii ale integrării europene; Ideologii politice în epoca contemporană; Geopolitică; Europeanizarea României; Sociologia relațiilor internaționale; Introducere în științe politice; Ideea europeană.*

Cursul *Instruire asistată de calculator* pentru liniile germane în științele socio-umane (Departamentul de Pedagogie și Didactica în Limba Germană al UBB Cluj-Napoca).

2015-2016:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Introducere în științe politice; Instituții și organizații internaționale; Ideologii politice în epoca contemporană; Sociologie relațiilor internaționale; Sociologia și analiza relațiilor internaționale; Negociere și mediere în relațiile internaționale.*

2014-2015:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Identitate europeană; Introducere în filosofia politică; Instituții și organizații internaționale; Sociologia și analiza relațiilor internaționale.*

2013-2014:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Spațiul cultural european; Etică aplicată; Organizații internaționale; Ideologii politice în epoca contemporană; Concepe și metodologii în științele sociale; Aspecte comparate ale totalitarismului; Teoria și negocierea conflictelor.*

Cursuri și seminarii nivel master: *Filosofie germană contemporană; Diagnoze sociale; Minorități naționale în Europa.*

mai 2018–ianuarie 2020

### Consilier parlamentar

Senatul României, Biroul parlamentar Mihai Goțiu

- consilier pe probleme de învățământ și cercetare

octombrie 2017–iulie 2019

### Cercetător

Karl-Franzens-Universität Graz (Austria)

- cercetător în cadrul proiectului interuniversitar internațional *netPOL (Network Political Communication)*, punct de lucru UBB Cluj-Napoca

- 2018: curs doctoral la Universitatea Andrassy din Budapesta: *Systemtheorie und Komplexität. Einführung in das systemische Denken für Sozialwissenschaftler* (Teoria sistemelor și complexitatea. Introducere în gândirea sistemică pentru științele sociale)

- 2012–2017 **Vicepreședinte al Senatului UBB**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca  
- reprezentarea liniei de studii în limba germană;  
- coordonarea *Comisiei de coduri, regulamente și probleme juridice*, a *Comisiei pentru proiecte de dezvoltare academică, relații cu mediul de afaceri și prognoze* și membru al *Comisiei de strategie*;  
- reales 2016.
- 2007–2017, 2019, 2020-prezent **Membriu al Senatului UBB**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- 2012–2015 **Secretar consiliu departament**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, Departamentul de Studii Europene al Liniei Germane, Cluj-Napoca
- 2012–prezent **Coordonator de proiect**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, Cluj-Napoca  
Coordonator din partea UBB al proiectului internațional de cooperare interuniversitară în domeniul comunicării politice *netPol – Political Communication* (parteneri: universități, institute de cercetare și instituții administrative regionale din Germania (Ludwigshafen/Berlin), Austria (Krems, Graz, Viena) și Ungaria (Budapesta)).
- 2011–2012 **Director de departament**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, Departamentul de Studii Europene al Liniei Germane, Cluj-Napoca
- 2009–2017 **Coordonator program internațional**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, Cluj-Napoca  
Manager de program din partea UBB pentru programul de dublă diplomă cu Universitatea Otto von Guericke din Magdeburg, în domeniul Relații Internaționale și Studii Europene, linia de studii în limba germană.
- 2007–2017 **Responsabil program de studii în limba germană**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, Cluj-Napoca
- 2007–2012 **Membriu al Consiliului Institutului de studii masterale**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- 2007–2012 **Membriu al Consiliului politicilor lingvistice**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca
- 2007–2013 **Asistent universitar**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Studii Europene, *linia de studii în limba germană*, Cluj-Napoca  
2012-2013:  
Cursuri și seminarii nivel licență: *Introducere în filosofia politică; Ideologii politice în epoca contemporană; Religia în epoca globalizării; Structuri și probleme sociale în Europa; Aspecte*

*comparate ale totalitarismului; Teoria și negocierea conflictelor, Sociologia relațiilor internaționale.*

2011-2012:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Filosofia unificării europene; Argumentare și metode în cercetarea științifică; Religia în epoca globalizării; Structuri și probleme sociale în Europa; Teoria și negocierea conflictelor, Sociologia relațiilor internaționale.*

Cursuri și seminarii nivel master: *Filosofia germană în secolul al XX-lea.*

2010-2011:

Cursuri și seminarii nivel licență: *Filosofia unificării europene; Argumentare și metode în cercetarea științifică; Religia în epoca globalizării; Structuri și probleme sociale în Europa; Teoria și negocierea conflictelor, Sociologia relațiilor internaționale.*

Cursuri și seminarii nivel master: *Filosofia germană în secolul al XX-lea.*

2009-2010:

Seminarii nivel licență: *Spațiul cultural european; Filosofia unificării europene; Argumentare și metode în cercetarea științifică; Religia în epoca globalizării; Structuri și probleme sociale în Europa; Teoria și negocierea conflictelor, Sociologia relațiilor internaționale.*

2009-2011:

Cursul *Filosofia comunicării* la linia germană a Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării.

2007-2009:

Seminarii nivel licență: *Religia în epoca globalizării; Sociologia relațiilor internaționale; Teoria și negocierea conflictelor; Filosofia unificării europene; Argumentare și metode în cercetarea științifică; Structuri și probleme sociale în Europa; România modernă în sistemul relațiilor internaționale; Politici identitare; Interculturalism; Drepturile omului; Spațiul cultural european.*

2001–2006 Cadru didactic asociat

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Istorie și Filosofie, Cluj-Napoca

2005-2006:

Cursul *Teorii sociale contemporane* la linia germană Filosofie-Sociologie a Facultății de Istorie și Filosofie a UBB Cluj-Napoca.

Cursul *Instruire asistată de calculator* pentru liniile germane în științele socio-umane în cadrul DPPD al UBB Cluj-Napoca.

2003-2004:

Cursul *Legislația presei* la Facultatea de Studii politice, administrative și ale comunicării, linia germană *Jurnalistică* a UBB Cluj-Napoca.

2001-2006:

Seminarii de *Sociologie generală, Teorii sociale contemporane, Filosofia și sociologia culturii și valorilor, Etică, Filosofia istoriei* la linia germană Filosofie și Filosofie-Sociologie ale Facultății de Istorie și Filosofie a UBB Cluj-Napoca.

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2003–2011 Doctorat în filosofie

Nivelul 8 CEC

Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca

Studii doctorale (2003-2011) la Facultatea de Studii Europene, Școala doctorală *Paradigma Europeană*, cu lucrarea *Sistemul lui Niklas Luhmann. O schimbare de paradigmă*.

2006–2007 Bursă de cercetare

Ludwig-Maximilians-Universität, München (Germania)

Bursă de cercetare a DAAD la Institutul de Sociologie al *Ludwig-Maximilians-Universität München* / Germania, sub îndrumarea prof. dr. Armin Nassehi.

- 2001–2003 **Masterat** Nivelul 7 CEC  
 Universitatea Babeş-Bolyai, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Cluj-Napoca  
 Studii masterale: *Gestionarea problemelor și resurselor regionale și comunitare* la Facultatea de Sociologie și Asistență Socială a Universității „Babeş-Bolyai” Cluj-Napoca, finalizate cu lucrarea *Administrația germană a UNMIK (United Nations Mission in Kosovo)*.
- 2002–2003 **Cursuri masterale (fără diplomă de absolvire)** Nivelul 7 CEC  
 Südosteuropäisches Medienzentrum, Europa-Universität Viadrina / Universitatea St. Kliment Ohridski Sofia, Sofia (Bulgaria)  
 Studii masterale *Medien und interkulturelle Kommunikation* (Mass-media și comunicare interculturală) la Centrul Sud-est-european pentru Mass-media (Südosteuropäisches Medienzentrum), Sofia - Bulgaria al *Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder) / Universității St. Kliment Ohridski* Sofia, finalizate cu certificat de participare la cursurile masterale.
- 1997–2001 **Diplomă de licență** Nivelul 6 CEC  
 Universitatea Babeş-Bolyai, Facultatea de Istorie și Filosofie, Cluj-Napoca  
 Studii de licență în filosofie (limba germană) la Facultatea de Istorie și filosofie a Universității „Babeş-Bolyai” Cluj-Napoca, finalizate cu diplomă de licență cu lucrarea *Macht und Herrschaft bei Max Weber* (Putere și guvernare la Max Weber).

## COMPETENȚE PERSONALE

Limbi materne germană, română

Alte limbi străine cunoscute

engleză

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C1	C1	C1	C1	C1

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat  
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- Bune abilități de comunicare, dobândite și prin experiență didactică și organizațională la locul de muncă și în organizații politice și ale societății civile.
- Abilități de interacțiune cu copii și tineri, dobândite prin activitățile de voluntariat din Centrul de jocuri din cadrul Centrului Cultural German Cluj-Napoca (1998-prezent).
- Competențe extinse de comunicare instituțională, dobândite prin funcțiile superioare de management și de reprezentare din cadrul universității.

Competențe organizaționale/manageriale

- Leadership, prin funcțiile de conducere și reprezentare deținute în cadrul Universității Babeş-Bolyai din Cluj-Napoca și în organizații culturale.
- Management de programe educaționale.
- Competențe de negociere.

Competențe dobândite la locul de muncă

- Bună cunoaștere a proceselor de asigurare a calității, respectiv de internaționalizare în învățământul superior.
- Elaborare și analiză de politici publice și instituționale în domeniul educației și cercetării.
- Organizare de evenimente științifice.

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Cunoștințe avansate de hardware și software, aplicații MS Office, web development (HTML, PHP), desktop publishing, platforme CMS interactive (Wordpress, Omeka, Open Journal Systems).

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

- Afilieri**
- 2017-prezent: Membru fondator și editor al revistei *Studia Universitatis Babeș-Bolyai Digitalia* afiliată DigiHUBB, UBB Cluj-Napoca.
  - 2014-prezent: Membru fondator al *Transylvania Digital Humanities Centre (DigiHUBB)* din cadrul Institutului Star-UBB Cluj-Napoca.
  - 2013-prezent: Membru al International Sociological Association (*Research Committee 51 on Sociocybernetics*).
  - 2011-prezent: Membru fondator al centrului *Zentrum für Europawissenschaften und Internationale Beziehungen* din cadrul *Institutului de Studii Germane* al UBB Cluj-Napoca.
  - 2016-prezent: Membru în comitetul științific al revistei *Territorial Identity and Development* (<http://territorial-identity.ro/>).
  - 2007-prezent: Membru în colectivul redacțional al revistei *Neue Didaktik* (ISSN 1843 - 7133) a *Departamentului de Pedagogie și Didactică în Limba Germană* din cadrul UBB Cluj-Napoca.
  - 2007-prezent: Membru în colectivul redacțional al revistei *Studia Universitatis Babeș-Bolyai Europaea* (ISSN (print): 1224-8746; ISSN (online): 2065-9563) din cadrul UBB Cluj-Napoca.

**Certificări** Diplomă auditor managementul calității (ISO 9001:2008)

- Implicare în mediul social și cultural**
- 2012-prezent: vicepreședinte al Societății Culturale Româno-Germane Cluj-Napoca.
  - 2015-prezent: membru al Forumului Democrat al Germanilor din România, filiala Cluj-Napoca.
  - 1998-prezent: colaborator voluntar al Centrului Cultural German Cluj-Napoca, co-fondator al Centrului de Jocuri din cadrul CCG.

- Distincții**
- 2014: Premiul UBB Pentru excelență didactică.
  - 2011: Premiul UBB „Comenius”.
  - 2010: Premiul UBB „Profesorul anului”.
  - 2009: Premiul UBB pentru management academic.
  - 2008: Premiul UBB pentru management academic.

- Participare la sesiuni științifice / școli de vară / workshopuri / cursuri de perfecționare (selectiv)**
- 8-12.05.2017, Budapesta: workshop *Innovation Management Systems* în cadrul proiectului ERASMUS+ *InnoMe - Training on Corporate Innovation Management System for Competitiveness*.
  - 4.11.2015, ARACIS, București: workshop în cadrul proiectului *Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc – QUALITAS*.
  - 26-27.05.2014, Institutul de Studii Latino-Americane, SNSPA București: *Preparatory Seminar for the 2nd EU-LAC Academic Summit*.
  - 19-20.10.2013, Conferința *Mehrsprachigkeit in politischen Umbruchphasen* în cadrul rețelei tematice DAAD „Kulturelle Kontakt- und Konfliktzonen im östlichen Europa”, cu lucrarea *Das Schweigen der*



*Krieger. Was tun wir, wenn unsere Sprache versagt.*

14-17.04.2013, European Humanities Universities Vilnius, Center for German Studies: workshop *Deutschland- und Europastudien*.

28-30.11.2012, Universitatea Otto-von-Guericke Magdeburg: workshop *Smart Innovation in the European Union: Institutions, Actors and Strategies*.

26-28.10.2012, Universitatea Otto-von-Guericke Magdeburg: workshop trinațional Germania-România-Polonia *Europas Zukunft*.

24.10.2012, ddb Forum Berlin: conferința *Mit Bildung über Grenzen. Chancen und Herausforderungen transnationaler Bildung (TNB)* (DAAD, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft).

23.10.2012, Ambasada Canadei, Berlin: conferința *International Dialogue On Education / Exploring Difference: Transnational Education – Models, Drivers and Challenges* (joint initiative of the British Council, the German Academic Exchange Service (DAAD), the Australian Group of Eight, the Canadian Bureau for International Education/Embassy of Canada in Germany and Freie Universität Berlin).

27-29.11.2011, UBB Cluj-Napoca: conferința internațională *Cha(lle)nging Democracy at the Beginning of the 21th Century*, cu lucrarea *What's new about the new social movements?*

24-26.06.2011, Eberhard Karls Universität Tübingen: simpozionul internațional *Begegnungswelten*, cu prelegerea invitată *Die neuen Neuen Sozialen Bewegungen*.

9.11.2010, Bonn: workshop AQAS *Prozessorientiertes Qualitätsmanagement an Hochschulen*.

20.10.2010, Bonn: workshop AQAS *Akkreditierung von internationalen Studiengängen*.

18-23.01.2010, Cluj-Napoca: curs de certificare auditor calitate în cadrul proiectului POSDRU *Asigurarea calității programelor de studii universitare prin formarea resursei umane și orientare spre piața muncii*; diplomă auditor managementul calității (ISO 9001:2008).

1-3.06.2007, Berlin: congresul internațional al DAAD *Internationalität der Geisteswissenschaften in einer globalisierten Welt*.

2-11.04.2006, Sambachshof, vhs-Bildungszentrum Bad Königshofen / Germania: Curs de perfecționare pentru predarea disciplinelor socio-umane în limba germană.

16.12.2005, a doua ediție a Simpozionului școlii doctorale, cu prezentarea *Niklas Luhmann și problema reflexivității*.

6.07.2005, Simpozionul școlii doctorale (Filosofie contemporană. Filosofie și teologie astăzi), cu prezentarea *Europa în concepția lui Niklas Luhmann*.

19-24.07.2004, Turda: ed. a doua a Școlii de vară *Noi tendințe în didactică. Formarea competențelor viitorilor profesori în perspectiva aderării la Declarația de la Bologna*, organizată de DPPD al UBB.

21-27.07.2003, Cluj-Napoca: prima ediție a Școlii de vară *Noi tendințe în didactică*, organizată DPPD al UBB, coautor al lucrării *Terme de reflecție despre poziția seminarului în practica universitară*.

Organizare de evenimente științifice internaționale sau cu participare internațională

- 27-29.10.2011, UBB Cluj-Napoca: membru în echipa de organizare a conferinței internaționale *Cha(lle)nging Democracy at the Beginning of the 21th Century*.
- 12-24.07.2009, Universitatea Otto-von-Guericke Magdeburg: coorganizator din partea UBB a școlii de vară ERASMUS LLP-IP *Diversity and Social Inequalities in and between European Societies. Perspectives and Methods of Visual Sociology and Cultural Studies*.
- 2009-2010: Inițierea și organizarea seriei de prelegeri *Studium Generale* (UBB Cluj-Napoca, Institutul de Cercetări Europene), cu următoarele teme:
  - aprilie-mai 2009: „Lumea după Darwin”;
  - noiembrie 2009-ianuarie 2012: „A fost odată... comunismul”;
  - noiembrie 2009-ianuarie 2012: „Știința în secolul 21”;
  - aprilie-mai 2010: „Habitate”.
- 2010-2011: Inițierea și organizarea seriei de prelegeri în limba germană *Ringvorlesung BBU* (UBB Cluj-Napoca, Institutul de Studii Germanie), cu următoarele teme:
  - aprilie-mai 2010: „Der Mensch und seine Gesellschaft”;
  - aprilie-mai 2011: „Europa in Bewegung”.

Membru în proiecte de cercetare finanțate

- 2019-prezent: proiectul PN-III-P4-ID-PCCF-2016-0131 cu titlul *Limbă și cultură germană în România (1918-1933). Realități „post-imperiale”, discurs public și câmpuri culturale* (contract UEFISCDI pe perioada 2019-2022).
- 2015-2017: proiectul ERASMUS+ INNOME (*Training for Innovation management system for competitiveness*) (2015-1-HU01-KA202-13-551).
- 2013-2016: proiectul internațional *Kulturelle Kontakt- und Konfliktzonen im östlichen Europa*, finanțat DAAD.
- 2012-2015: proiectul PN-II-PT-PCCA-2011-3, cu titlul *Școală Deschisă pentru Auto perfecționare. Cercetare, Scriere Academică și Managementul Carierei* (OPEN-RES) (contract 212/07.2012 UEFISCDI).

Publicații recente

- Oltean, Ovidiu; Anghel, Remus Gabriel; Schuster, Christian (ed.): *Reinventând germanitatea. Etnicizare, mobilitate și împrumut cultural la marginea Europei*. Tritonic, 2018.
- Moraru, Camelia; Aluaș, Mihaela; Kelemen, Andrei; Lung, Rodica; Cramarencu, Romana Emilia; Pavlenko, Sonia; Schuster, Christian; Bojan, Cristina; Balazsi, Robert: *Academic Writing at Babeș-Bolyai University. A Case Study*, în: Chitez et al (eds.): *University Writing in Central and Eastern Europe: Tradition, Transition, and Innovation*, Springer, 2018. doi: 10.1007/978-3-319-95198-0\_4
- Stanca, Liana ; Felea, Cristina; Lacurezeanu, Ramona; Schuster, Christian: The digitisation – measuring physical and virtual presence, în: *Studia Universitatis Babeș-Bolyai Digitalia*, 1 (2017): 112-132. doi:10.24193/subbdigitalia.2017.1.09
- Schuster, Christian: *Das Schweigen der Krieger. Was tun wir, wenn unsere Sprache versagt?* În: Haslinger et al (eds.): *Mehrsprachigkeit und Multikulturalität in politischen Umbruchphasen im östlichen Europa*, Harrassowitz Verlag, Wiesbaden, 2016.
- Schuster, Christian: *Begriffliche Fallen: Identität, Integration und Inklusion/Exklusion nationaler Minderheiten*, în: *Studia Universitatis Babeș-Bolyai - Studia Europaea*, 2015.
- Aluaș; Bojan; Huemer; Kelemen; Lung; Moraru; Pavlenko; Rheindorf; Schuster: *Scrierea academică. Cercetare și auto perfecționare*. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2014.
- Schuster, Christian: *Kultur: Ein Kinderspiel mit Folgen*, în: *25 Jahre Donaueschinger Kulturstiftung des Landes Baden-Württemberg. Jubiläumsband*. Eigenverlag DSKSBW, 2013.
- Schuster, Christian: *What's new about the new social movements? A systems theoretical approach*, în: Meruțiu; Schuster; Bogdan (eds.): *Cha(lle)nging Democracy at the Beginning of 21th Century*. Editura Fundatiei pentru Studii Europene, Cluj-Napoca, 2012.
- Schuster, Christian: *Wozu Familie? The end of the world as we know it*, în: Gräf; Michailowitsch; Tár (eds.): *Österreichisch-Siebenbürgische Kulturbeiträge: Ein Sammelband der Österreich-Bibliothek Cluj-Napoca - Klausenburg - Kolozsvár*, Band 3, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2010.

Traduceri de carte

- Din română în germană:
  - George Remete: *Martin Heidegger zwischen Phänomenologie und Philosophie*. Edition Hagia Sophia, Wachtendonk, 2015.
- Din germană în română:
  - Friedrich Hölderlin: *Pagini teoretice*. Editura Paralela 45, Pitești, 2001.
  - Karl Reinhardt: *Miturile lui Platon*. Editura Dacia, Cluj-Napoca, 2002.



## Proiect privind inițiativele și principiile pe care doresc să le promovez în calitate de vicepreședinte al Senatului UBB în mandatul 2020-2024

### Preambul

În mandatul de senator din 2012-2016 și la începutul mandatului următor (2016-2017, până la plecarea mea în concediu fără plată, pentru activități de cercetare în afara UBB), am îndeplinit funcția de vicepreședinte al Senatului pentru linia de studii în limba germană (LSLG). În această calitate, am avut, printre altele, rolul de a coordona Comisia de coduri, regulamente și probleme juridice, Comisia pentru proiecte de dezvoltare academică, relații cu mediul de afaceri și prognoze și Comisia pentru activități studentești, fiind în același timp membru în Comisia de strategie a Senatului. Pe parcursul activității mele în Senat, am fost și coordonatorul comisiei ad-hoc pentru elaborarea noii *Politici lingvistice* a UBB, precum și membru în echipa care a redactat noua *Cartă UBB* din 2014. Ca senator din partea LSLG, am fost, pe parcursul celor două mandate, membru de drept în cadrul Consiliului liniei de studii în limba germană, forul decizional care stabilește strategiile și obiectivele liniei de studii în cadrul UBB.

Ca vicepreședinte al Senatului pentru linia de studii în limba germană, am reprezentat UBB, în multiple ocazii, în relația cu reprezentanții unor instituții ale statului român, cu cei ai altor state (în principal Austria și Germania), precum și cu parteneri din mediul universitar de limbă germană, în vederea consolidării parteneriatelor strategice cu aceste instituții și a promovării UBB în mediul internațional. De asemenea, am vegheat la respectarea principiului reprezentării echitabile a liniilor de studii la toate nivelurile de organizare, în concordanță cu structura multiculturală a UBB, prin formularea adecvată a articolelor din regulamentele și metodologiile adoptate de Senat și prin medierea conflictelor care aveau la bază interpretarea foarte diferită a caracterului multicultural al Universității.

În general, am formulat și susținut, în ședințele și comisiile din Senat, propuneri care să eficientizeze și să debirocratizeze activitatea structurilor UBB; să ducă la transparentizarea deciziilor care se iau la nivel central; să permită o mai largă participare a cadrelor și studenților UBB la procesul de luare a deciziilor; să deschidă Universitatea către comunitate și să facă din ea un partener pentru organizațiile din mediul economic și cel al societății civile; să sporească egalitatea de șanse pe toate palierele.

Pe lângă această activitate din cadrul Senatului UBB, am acumulat o largă experiență în lucrul cu documente legislative în activitatea mea de consilier parlamentar pe probleme de învățământ și cercetare în cadrul Senatului României, pe care am desfășurat-o în ultimii doi ani. Având în vedere schimbările preconizate ale cadrului legislativ din domeniul educației, care vor afecta foarte mult, în următoarea perioadă, și UBB, consider că pot folosi această experiență extrauniversitară în folosul Universității, pentru a îmbunătăți, din poziția de vicepreședinte al Senatului, capacitatea de reacție și de adaptare a comunității noastre academice la șocurile care ne așteaptă.

## Propuneri pentru mandatul de vicepreședinte al Senatului 2020-2024

Activitatea de până acum din cadrul conducerii Senatului UBB a fost deosebit de valoroasă pentru mine, atât în planul dezvoltării profesionale, cât și în cel al evoluției personale. Experiența acumulată îmi permite astfel să îmi fixez ținte realiste și tangibile pentru viitorul mandat și să contribui substanțial la crearea unui cadru de luare a deciziilor eficient, democratic, echitabil și transparent în Universitatea Babeș-Bolyai. Senatul UBB este, încă, o structură care nu a reușit să se ridice la înălțimea rolului pe care trebuie să înlățească, și anume acela de principal for de decizie și deliberare la nivelul universității. Îmi propun ca, prin activitatea mea viitoare, să promovez participarea mai largă a comunității universitare la procesul de luare a deciziilor, prin mecanisme deliberative, prin transparentizarea proceselor și prin informare.

Pentru următorii patru ani, îmi propun reluarea demersurilor pentru introducerea în organigrama UBB a unui ombudsman sau a unui birou echivalent, ca structură universitară independentă, care este vitală, din punctul meu de vedere, pentru asigurarea echității și respectării legii și a regulamentelor în cadrul UBB.

De asemenea, voi pleda insistent, ca și până acum, la crearea climatului de conlucrare interculturală presupus de o universitate multiculturală, dar rămas în stare incipientă în UBB. Interconectarea curriculară între cele trei linii de studii ale UBB este esențială, în viziunea mea, pentru valorizarea profilului de universitate multiculturală de tip world-class.

Mă angajez să aduc și să mențin pe ordinea de zi a Senatului situațiile de incompatibilitate pe care Senatul le-a ignorat, cu sau fără știință, în trecut, și anume cele între calitatea de senator UBB și funcțiile executive de la orice nivel, prevăzute în mod explicit în Carta UBB. Regulamentele din cadrul UBB, începând cu Carta, trebuie formulate în așa fel, încât să nu permită interpretări după bunul plac al celor chemați să ne reprezinte.

Ca proiect personal, consider că politica „UBB goes green” nu a fost adoptată consecvent în universitate și nu beneficiază încă de mecanisme de implementare unitare. Voi conlucra cu colegii senatori, cu echipa Rectorului și cu experți din mediul societății civile pentru crearea cadrului instituțional necesar transformării UBB într-o „universitate verde”.

Ca reprezentant al liniei de studii în limba germană, voi continua să veghez la asigurarea continuității proiectelor de dezvoltare universitară pe care le-am inițiat. Acestea vizează în special consolidarea liniei de studiu în limba germană și stabilizarea sau sporirea numărului de studenți recrutați pentru linia de studii în limba germană.

lect. dr. Christian Schuster

Cluj-Napoca,

11 februarie 2020

